

Üretimde mükemmellik, tedarikte devamlılık Sürdürülebilir başarı için vazgeçilmez ikili

GÜNEŞLİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI BURÇAK ZORLU'DAN, SEKTÖRÜN EN ÖNEMLİ GÜNCEL PROBLEMİ OLAN AŞI TEDARİKİ KONUSUNDAKİ GÖRÜŞLERİNİ DİNLEDİK.

YAZI: VETERİNER HEKİM GİZEM KUTUN FOTOĞRAF: GARO MİLOŞYAN



değişikliği, ürün akışını yavaşlatabilecek bir risk olarak değerlendirmeli ve risk yönetimini müşterimizin negatif yönde etkilenmesini engelleyecek şekilde belirli bir iş planı çerçevesinde oluşturmalıyız.

İfade ettiğim değişimin sağlıklı yürütülebilmesi için bizler hem üretim noktalarımız, hem tedarik kanallarımız hem de müşterilerimizle beraber süreçlere odaklanıyoruz ve optimum çözümü kararlılık ile uyguluyoruz. Bu kararlılık ve hassas planlama, şirketlerimizi farklılaştıran en önemli unsurlardır.

STRATEJİK KANATLI AŞILARI

Ülkemizde faal olan tüm Veteriner Biyolojik Ürün sağlayıcıları gibi Güneşli'nin de çok önemli sorumlulukları vardır. Bu sorumlulukların en önce gelenlerinden biri de stratejik önem arz eden bazı aşıların asla ve asla kesintiye uğramadan devamlı surette erişilebilir ve sektör ihtiyacına cevap verebilir bir stok yönetimi ile arzı devamlılığıdır. Örnek vermek gerekirse, kanatlı koksidiyozu ve salmonella gibi çok önemli kanatlı hastalıklarına karşı stratejik önem taşıyan ürünlerimizin kesintiye uğrama risklerine karşı öncelikli tedarik planları hayata geçirilmiş, müşterilerimiz ile uzun süreli ihtiyacın planları yapılmış ve ürün arzı riski sıfıra indirilmiş şekilde hareket etmekteyiz. Bu çalışmanın yapıyor olması,

ÖZELLİKLE Veteriner Biyolojik Ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların son dönemde hayata geçen gerek üretim standartları, gerek dağıtım ve saklama koşullarına yönelik mevzuatların, Avrupa müktesebatına uygun şekilde tekrar yapılandırılması sektördeki tüm oyuncuların yeni bir sürece, yeni yönetim ve uygulama kriterlerine geçişini mecbur kıldı. Bu geçiş sistemsel olarak tekrar yapılandır-

mak, sadece üretimi değil aynı zamanda ürün tedarik süreçlerinin de tekrar ele alınması ve uyuma yönelik revize edilmesini gerektirdi. Bizler, kanatlı sağlığının en önemli yapı taşları olarak sektör ihtiyaçlarına cevap verebilmemiz için bu süreçleri çok önceden planlamak ve geçişi eksiksiz olarak gerçekleştirmekle mükellefiz. Örnek vermek gerekirse, üretimden tedarik noktasına kadar olan prosedürlerdeki en küçük



GÜNEŞLİ A.Ş. YÖNETİM KURULU
BAŞKANI BURÇAK ZORLU,
“faal, geniş ve orta ölçek tüm kanatlı
işletmelerine hizmet ve ürün sağlıyor
olmanın önemli bilincindeyiz”

sadece şirketimizin ticari yapısından değil, aynı zamanda sektöre 30 yılı aşkın hizmet vermiş olmanın getirdiği sorumluluklardan dolayı oluşmuş şirket geleneğidir.

GMP AKREDİTASYONLARI VE ÇOK YÖNLÜ TEDARİK

Güneşli, bildiğiniz gibi bir çok ülke ve bir çok üretim tesisi ile Türkiye'nin en geniş kanatlı aşı portföylerinden bir tanesini oluşturmuş ve uzun yıllardan beri temsil etmektedir. Firmamız İtalya'da iki tane, Çek Cumhuriyeti'nde bir tane ve Güney Kore'de bir tane olmak üzere 4 ayrı üretim noktasında Veteriner Biyolojik Ürünleri üretim yapıp Türkiye'de dağıtım kanallarına bu ürünleri sunmaktadır. Özellikle PIC's standartlarına uyum ve ülkemiz otoritelerinin denetim mekanizmaları ile gerçekleştirilen denetimler sonucunda İtalya'da bulunan Fatro S.p.A'ya ait iki tesisimize Bakanlığımızın GMP sertifikaları alınmıştır. Çek Cumhuriyeti'nde bulunan Biopharm Research Institute PIC's üyesi olması ve Avrupa Birliği referans enstitüsü olmasından dolayı mevcut GMP sertifikamız PIC's uyumludur. Güney Kore'de bulunan KMP International tesisimiz içinse, genişleyen global kapasitemiz ve lojistik alanında kapasite artışı sebebiyle Bakanlık denetim sürecimizi 2016

yılıın ilk çeyreğinde gerçekleştirmek üzere karar almış bulunuyoruz. Bu pasif sürecin sektör paydaşlarımız ve müşterilerimiz tarafından herhangi mağduriyet oluşturulmaması için yüksek stok seviyemiz ile ihtiyaca çok uzun süre cevap verebilecek noktadayız.

Özellikle müşterilerimiz ile pro-aktif bir iletişim içinde olmamız, ülke ihtiyacını iyi belirliyor olmamız ve risk noktalarını tanımlamış olmamız şirketimizi böylesine hassas dönemlerde daha elastik ve her ihtiyaca cevap verebilir konuma getiriyor. Bu noktada üretimden tedarike olan süreçlerin planlanmasında çok önemli olan müşterilerimizin zamanında ve istenilen hızda bilgi aktırması, ihtiyaçlarını planlayabiliyor olmaları ve bu noktada paylaşımcı olmaları, bizlerin daha başarılı bir üretim ve tedarik süreci planlayabilmemizi sağlıyor.

GMP AKREDİTASYONLARI VE ÇOK YÖNLÜ TEDARİK

Çağımızın başına kadar gelenekçi bakış açısıyla tedarik dendiğinde üretim emrinden ithalata, ithalattan satışa kadar olan süreçler akla geliyordu; ancak zamanımız geleneksel yönetim modellerinin ötesinde bir çok değişkenin var olduğuna, kompleks istatistiksel yaklaşımların gerçekleştirildiğine, sistemsel olguların klasik yönetim ►

“ÖZELLİKLE MEVZUATA YÖNELİK ALT YAPI DEĞİŞİKLİKLERİNDE YÜKSEK ESNEME KABİLİYETİ OLAN ORGANİZASYONLAR DAHA HIZLI SİSTEME ADAPTE OLUYOR. TEDARİK ZİNCİRİMİZİN DEVAMLILIĞI BİZİM YAŞAM MODELİMİZ.”



mekanizmalarını etkileyemediğine, hatta kararların yöneticiler tarafından verilmediğine, sistemlerin kendi karar mekanizmaları olduğuna şahit oluyoruz. Özellikle Bakanlığımızın sistemsel ve mevzuata yönelik değişikliklerinin sıklığı, her yeni yaklaşımın firmalar içinde bir çok sistemi kökten değiştirebilir yetide olması, yaşayan sistemlerin her an değişebilir ve bir yeni versiyonu ile hiç ara vermeden devam edebilir olmasını gerektiriyor. Bu gereklilik şirketimiz gibi çok üretim noktalı organizasyonlarda daha da hassas ve çok dikkatle takip edilmesi gereken unsurlar gerektiriyor. Bu unsurların kalitesel olarak yenilenmesi belki sistemin finansal gücüne bağlı olduğu olgusunu öne çıkarıyor olabilir ancak bence insan kaynaklarının yapısı, vizyon sahibi olması ve yeni sistemlere uyum gösterebilir olması da ayrıca bir firma kültürü olarak algılanmalı. Güneşli'nin insan kaynakları yönünden genç ve dinamik olması, yenilenen sistemlere hemen uyum gösteriyor olması ayrıca biz yöneticiler için çok büyük bir şans ve gurur verici bir değer. Gerek GMP denetimler, gerek çok yönlü tedarik planları açısından, sistemin birbiriyle yüzde yüz uyumlu çalışıyor oluşu müşterilerimizin ihtiyacına cevap vermekte çok önemli değerler katıyor.

VETERİNER BİYOLOJİK ÜRÜNLERİ ve RAF ÖMRÜ

Şirketimizin en önemli prensiplerinden bir tanesi de ülkemize ithal ettiğimiz ve pazarlama izni sahibi olduğumuz ürünlere ait her seri numarasının maksimum raf ömrüne sahip olarak ithal edilmesidir. Bu prensip her ne kadar tarif olarak kolay bir yaklaşım gibi görülse de, bu sistemi yaşatıyor olmak çok ince ve çok hassas bir planlama gerektirmek-

tedir. Bilindiği üzere, ülkemize ithal edilen her seri Bornova Araştırma Enstitüsü'nde çeşitli kalite testlerine tabi tutulmakta, bu testlerin sonuçlarına bağlı olarak satış iznine kavuşmaktadır. Üretim süreçleri, sevkiyat, analiz süresi düşünüldüğünde ilgili ürüne ait raf ömrünün belirli bir kısmının satış öncesi süreçlerde geçtiği ve bu sürenin kısa süreli raf ömrü olan ürünlerde önemli bir zaman kaybına sebep olduğu malumdur. Bu süreçleri ve hele ki daha önce üretilmiş bir ürünün ülkemize ithalatı gerçekleştiği düşünülürse çok kısa raf ömrü olan ürünlerin sahaya arz edilebilecek olma ihtimali yüksektir. Böylesi durumların kanatlı aşılarmızda yaşanmaması için firmamız üretimden ülkemiz tedarik kanallarına kadar geçecek süreci planlayarak her üretimin Türkiye'ye spesifik yapılmasını, ülke sınırlarımıza ulaşan ürünün raf ömrünün prospektüs maksimum raf ömrü limitlerine çok yakın olarak ulaşmasını genel prensip olarak kabul etmiştir. Bu kuralın işletiliyor olması için ileriye dönük üretim planlamalarını çok hassas yaptığımızı ifade etmek isterim.

**“ÜRETİMDE MÜKEMMELLİK,
ULUSLAR ARASI KABUL EDİLMİŞ
STANDARTLAR İLE REEL
SEKTÖRÜN DİNAMİKLERİNİ
BİRLEŞTİRDİĞİNİZ ZAMAN
KUSURSUZ BİR TEDARİK
ZİNCİRİNE DÖNÜŞEBİLİYOR”**



SEKTÖRÜN İÇİ RAHAT OLSUN

Pazarlama İzni sahibi olduğumuz 40'a yakın farklı Veteriner Biyolojik Ürünleri, her ürüne ait birçok prezantasyon ve ambalaj boyu düşündüğünde bu geniş portföyü azami stok seviyesinde yüksek standartlarda saklamak, dağıtmak ve satış sonrası desteğini vermeye yönelik faaliyetleri başarılı bir insan kaynakları ve personel yapısı ile yönetebiliyor olmak çok mutluluk verici. Sahip olduğumuz tecrübe ve hizmet kalitesi müşterilerimizde önemli bir güven, devamlılık ve tercih duygusu oluşturuyor. Her ne kadar geçiş süreçleri sektörümüzde faal olan tüm şirketleri çeşitli yönlerde önemli değişiklikler ve yeni yapılanma şartları getirmiş olsa da; biz Güneşli olarak bu değişikliklerin gereksinimlerini zamanında ve eksiksiz olarak gerçekleştirmiş, hatta bir adım öteye geçerek yakın gelecekte gerçekleşmesi muhtemel tüm yenileme çalışmalarını planlamış durumdayız. Sektörümüzde faal, geniş ve orta ölçek tüm kanatlı işletmelerine hizmet ve ürün sağlıyor olmanın önemli bilincinde olarak, şirketimizin ürün tedarik sisteminde hiç bir eksiklik olmadığı gibi çok yakın dönemlerde kanatlı sağlığına hizmet vermeye devam ediyoruz. Bu sebeple müşterilerimizin içinin rahat olması gerektiğini, şirketimizin sorumluluklarını harfiyen yerine getirdiğini ifade etmek isterim.